

RAPORTUL ADMINISTRATORULUI SPECIAL
al Societății COS TÂRGOVIȘTE S.A.
- societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective -
asupra activității desfășurate și a rezultatelor obținute
în perioada 01.01.2017 - 30.06.2017

1. INFORMAȚII GENERALE

Prezentarea Societății

Denumire: COS TÂRGOVIȘTE S.A. - societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective -
Sediul: România, Târgoviște, șoseaua Găești nr. 9-11, județul Dâmbovița.
Constituirea: Aprobata prin H.G. nr.29/14.01.1991 în temeiul Legii nr. 15/1990
Sector: Metalurgie, siderurgie
Nr. inreg. Reg. Com: J15/284/1991
Numar telefon: 0245 640 089
Adresa site web: www.cos-tgv.ro
E-mail : cost@cos-tgv.ro

Forma de proprietate: persoană juridică română, societate pe acțiuni, capital majoritar privat

Obiectul principal de activitate: 2410 – producția de metale feroase sub forme primare și de feroaliaje.

Societatea COS TÂRGOVIȘTE S.A. - societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective - s-a înființat în conformitate cu prevederile Legii 15/1990, având forma juridică de societate pe acțiuni. Societatea este înmatriculată la Registrul Comerțului Dâmbovița sub numărul J15/284/1991, cod fiscal/ Cod Unic de Înregistrare RO 913720.

Societatea COS TÂRGOVIȘTE S.A. - societate în insolvență, in insolvency, en procedure collective - produce și comercializează oțeluri sub formă de semifabricate turnate continuu și produse laminate. Domeniul principal de activitate conform CAEN Rev2 este corespunzător grupei 241 - producția de metale feroase sub forme primare și feroaliaje, în cadrul diviziunii 24 – Industria metalurgică.

Scurt istoric

Prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 1011/1970 a fost aprobată demararea investițiilor pentru construirea combinatului de oțeluri de la Târgoviște sub denumirea de "Uzina de Oțeluri Speciale" (U.O.A.). Lucrările de construcții au început pe 3 august 1970. Primele capacități - elaborarea și forjarea oțelului - au fost puse în funcțiune în perioada 1973 - 1975. Prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 367/1973 Uzina de Oțeluri Speciale" (U.O.A.) devine "Întreprinderea de Oțeluri Speciale" (I.O.A.). În anul 1975, prin Hotărârea Consiliului de Miniștri nr. 300/01.04.1975, I.O.A. se transformă în "Combinatul de Oțeluri Speciale" (COS). Prin Hotărârea de Guvern nr. 29/1991 în temeiul Legii nr. 15/1990 a fost înființată Societatea Comercială COST - S.A., prin preluarea patrimoniului fostului Combinat de Oțeluri Speciale COS Târgoviște, având forma juridică de societate pe acțiuni. În data de 28.08.2002 SC COST SA a fost privatizată, Conares Trading AG Elveția (cu denumirile ulterioare Mechel Trading AG, Mechel International Holdings AG, Mechel International Holdings GmbH) cumpărând pachetul majoritar de acțiuni de la Fondul Proprietății de Stat F.P.S. (cu denumirile ulterioare Autoritatea pentru Privatizarea și Administrarea Participațiilor Statului APAPS, Autoritatea pentru Valorificarea Activelor Statului AVAS actualmente Autoritatea pentru Administrarea Activelor Statului AAAS). În martie 2005 acționarii societății au hotărât schimbarea denumirii societății din COST S.A. în Mechel Târgoviște S.A. În data de 15.02.2013 acționar majoritar al societății a devenit MAZUR INVESTMENTS LIMITED Cipru, care a preluat 59.626.520 acțiuni reprezentând 86,6034 % din capitalul social al societății Mechel Târgoviște S.A., de la Mechel International Holdings GmbH. Societatea INVEST NIKAROM S.R.L. a preluat de la Mechel International Holdings GmbH Elveția societatea MAZUR INVESTMENTS LIMITED Cipru, astfel că INVEST NIKAROM S.R.L. a preluat indirect controlul asupra societății noastre.

În data de 29.04.2013 Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat schimbarea denumirii societății din Mechel Târgoviște S.A. în COS TÂRGOVIȘTE S.A., noua denumire fiind înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului în data de 08.05.2013 în baza rezoluției nr. 3760/08.05.2013.

Informații privind derularea procedurii de insolvență

În data de 22.02.2013 a fost deschisă procedura generală a insolvenței față de societate, conform Încheierii de ședință din data de 22.02.2013 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița, Secția a II-a civilă de contencios administrativ și fiscal, în dosarul nr. 1906/120/2013. În aceste condiții derularea procedurii se face conform Legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței.

În data de 08.04.2013 Adunarea Generală a Acționarilor a desemnat pe domnul SHVEDAKOV OLEG în calitate de administrator special.

Pentru a se putea efectua un control strict al tranzacțiilor de valoare mare, administratorul judiciar a formulat cerere de ridicare parțială a dreptului de administrare al societății, iar judecătorul sindic, prin Sentința civilă nr. 542 din 31.05.2013 pronunțată în dosarul 1906/120/2013/a22, a dispus ridicarea parțială a dreptului de administrare pentru încheierea de acte juridice cu executare uno actu referitoare la vânzări sau achiziții mai mari de 5.000.000 euro.

În data de 07.05.2013 a avut loc Adunarea Generală a Creditorilor care a confirmat în calitate de administrator judiciar pe RVA INSOLVENCY SPECIALISTS SPRL și a ales Comitetul creditorilor format din Mechel International Holdings GmbH – Președinte, Mechel Trading AG și Zoneline Limited – membri. Urmare a desființării prin decizia Curții de Apel Ploiești din 14.10.2013 a hotărârii adunării creditorilor de numire a comitetului creditorilor din data de 07.05.2013, administratorul judiciar a convocat în data de 29.11.2013 o nouă Adunare a Creditorilor care a ales Comitetul Creditorilor format din trei membri, respectiv Mechel International Holdings GmbH Elveția - președinte, ANAF și Zoneline Limited Cipru - membri. În luna martie 2014 creditoarele Mechel International Holdings GmbH Elveția, Mechel Trading AG și Zoneline Limited Cipru au cesionat creanțele pe care le dețineau față de COST TÂRGOVIȘTE SA către creditoarea Silnef SRL Brașov. Datorită intervenției acestei cesiuni, administratorul judiciar a convocat o nouă Adunare a Creditorilor la data de 25.04.2014 pentru alegerea unui nou comitet al creditorilor. Astfel, în data de 25.04.2014 Adunarea Generală a Creditorilor a ales Comitetul Creditorilor format din Silnef SRL Brașov - președinte, Direcția Regională a Finanțelor Publice Ploiești – Administrația Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița (succesoare a Agenției Naționale de Administrare Fiscală) – membru și LINDE GAS ROMANIA SRL - membru.

În data de 30.04.2013 administratorul judiciar a publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență tabelul preliminar de creanțe. Având în vedere faptul că ulterior întocmirii tabelului preliminar de creanțe au fost formulate mai multe contestații și noi declarații de creanță care au fost depuse la dosarul cauzei, administratorul judiciar a procedat la analiza acestora și a întocmit completări la tabelul preliminar de creanțe. Tabelul definitiv de creanțe a fost publicat în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 6929 din data de 08.04.2014, iar în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 8613 din data de 07.05.2014 a fost publicat tabelul definitiv actualizat de creanțe.

În data de 07.05.2014 a fost depus la grefa Tribunalului Dâmbovița Secția a II-a Civilă, de Contencios Administrativ și Fiscal, Planul de reorganizare al societății propus de creditorul Silnef SRL Brașov, iar în data de 15.05.2014 și 29.10.2014 modificările la plan propuse de creditor, modificări care formează corp comun cu planul depus în data de 07.05.2014. Administratorul judiciar a convocat Adunarea creditorilor în vederea supunerii spre aprobarea creditorilor a planului de reorganizare pentru data de 10.06.2014, acest termen fiind prorogat de judecătorul sindic pentru o dată ulterioară soluționării dosarului 1906/120/2013/a20, conform încheierii de ședință din 30.05.2014 pronunțată în dosarul 1906/120/2013. În urma soluționării dosarului 1906/120/2013/a20, în data de 30.10.2014 Administratorul judiciar a convocat Adunarea creditorilor în vederea supunerii spre aprobarea creditorilor a planului de reorganizare pentru data de 20.11.2014.

Prin încheierea din data de 09.01.2015, în dosarul de insolvență nr. 1906/120/2013 aflat pe rolul Tribunalului Dâmbovița, publicată în Buletinul Procedurilor de Insolvență (BPI) nr. 948/16.01.2015, instanța a confirmat noul administrator judiciar SMDA INSOLVENCY SPRL, cu sediul în București, str. Turturelelor nr. 11A, et.4, sector 3, înregistrată în Registrul Formelor de Organizare a UNPIR sub nr. RFO 0727, nr. matricol UNPIR 2A0727/2014, CUI 32718093, desemnat de creditorul majoritar SILNEF SRL prin decizia din 19.09.2014 publicată în BPI nr. 16595/22.09.2014 ca urmare a refuzului administratorului judiciar anterior de a continua activitatea în condițiile diminuării prin Planul de reorganizare a onorariului aferent perioadei de reorganizare. Prin încheierea de ședință din 09.01.2015 instanța a descărcat administratorul judiciar anterior RVA Insolvency Specialists SPRL (care a deținut această calitate de la data deschiderii procedurii insolvenței - 22.02.2013), de orice îndatoriri și responsabilități cu privire la procedură, debitor și averea lui, creditori, titularii de garanții, acționari sau asociați. Contestația formulată de creditorul Direcția Regională a Finanțelor Publice Ploiești prin AJFP Dâmbovița împotriva deciziei creditorului majoritar, a făcut obiectul dosarului 1906/120/2013/a38 și a fost respinsă de Tribunalul Dâmbovița prin Sentința nr. 784 din 28.11.2014 publicată în BPI nr. 22692/23.12.2014. Apelul formulat de creditorul Direcția Regională a Finanțelor Publice Ploiești prin AJFP Dâmbovița a fost respins ca neîntemeiat de Curtea de Apel Ploiești prin hotărârea nr. 321 din

07.05.2015. În luna noiembrie 2016, administratorul judiciar si-a schimbat denumirea, noua denumire fiind MAESTRO SPRL – FILIALA BUCURESTI.

În data de 20.11.2014 Adunarea Generală a Creditorilor a votat Planul de reorganizare a activității debitorului COS TÂRGOVIȘTE S.A. depus de creditoarea SILNEF SRL în dosarul nr. 1906/120/2013 aflat pe rolul Tribunalului Dâmbovița, hotărâre publicată în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 20777 din 21.11.2014. Contestația formulată de creditorul Direcția Regională a Finanțelor Publice Ploiești prin Agenția Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița împotriva hotărârii Adunării Creditorilor din 20.11.2014, a făcut obiectul dosarului 1906/120/2013/a39 și a fost respinsă de Tribunalul Dâmbovița prin Sentința nr. 41 din 16.01.2015 publicată în BPI nr. 2395/06.02.2015.

În data de 04.02.2015, în dosarul 1906/120/2013 aflat pe rolul Tribunalului Dâmbovița, prin sentința nr. 98 judecătorul sindic a confirmat Planul de reorganizare a activității debitorului COS TÂRGOVIȘTE S.A. depus de creditoarea SILNEF SRL și votat de Adunarea Creditorilor din data de 20.11.2014, sentință publicată în Buletinul Procedurilor de Insolvență nr. 3305 din 19.02.2015.

Direcția Regională a Finanțelor Publice Ploiești prin Agenția Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița a formulat apeluri împotriva Sentinței nr. 41/16.01.2015 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița în dosarul 1906/120/2013/a39 prin care a fost respinsă contestația împotriva hotărârii Adunării Creditorilor din 20.11.2014 în care a fost votat Planul de reorganizare a activității debitorului COS TÂRGOVIȘTE S.A. și împotriva Sentinței nr. 98/04.02.2013 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița în dosarul 1906/120/2013, prin care a fost confirmat Planul de reorganizare a activității debitorului COS TÂRGOVIȘTE S.A. propus de creditoarea SILNEF S.R.L., dosarele fiind înregistrate pe rolul Curții de Apel Ploiești.

La data de 17.06.2015 Înalta Curte de Casație și Justiție în dosarul 1534/1/2015 a dispus strămütarea judecării dosarelor 1906/120/2013/a39 și 1906/120/2013/a43 de pe rolul Curții de Apel Ploiești pe rolul Curții de Apel Brașov.

Prin Hotărârea nr. 1182/06.10.2015 pronunțată în dosarul nr. 1906/120/2013/a39 de către Curtea de Apel Brașov, a fost admis apelul declarat de creditoarea Direcția Regională a Finanțelor Publice Ploiești prin Administrația Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița împotriva sentinței nr. 41/16.01.2015 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița - secția civilă și s-a dispus anularea hotărârii adunării creditorilor din data de 20.11.2014 în cadrul căreia a fost votat de către creditorii planul de reorganizare, pe motivul nesoluționării tuturor contestațiilor asupra tabelului preliminar de creanțe, determinată de evoluția, ulterioară confirmării planului de reorganizare, a demersului judiciar în dosarul 1906/120/2013/a6, având ca obiect contestație la tabelul preliminar de creanțe formulată de creditorii salariați, respectiv casarea hotărârii pronunțate de judecătorul sindic și trimiterea cauzei spre re judecare. Această contestație la tabelul preliminar se afla pe rolul Tribunalului Dâmbovița, în re judecare, cu un următor termen la data de 21.09.2017 (dosar 1906/120/2013/a6*). Potrivit considerentelor hotărârii nr. 1182/06.10.2015, Curtea de Apel Brașov a reținut că "invalidarea unui tabel definitiv de creanțe are drept consecință inexistența unui plan de reorganizare, care se depune numai după ce există un tabel definitiv de creanțe".

Prin Hotărârea nr. 1493 din data de 10.11.2015 pronunțată în dosarul nr. 1906/120/2013/a43, Curtea de Apel Brașov a admis apelul declarat de creditoarea Direcția Regională a Finanțelor Publice Ploiești prin Administrația Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița și a dispus schimbarea în tot a sentinței nr. 98/04.02.2015 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița - secția civilă, prin care a fost confirmat Planul de reorganizare a activității COS TÂRGOVIȘTE S.A., în sensul că trimite cauza judecătorului sindic pentru continuarea procedurii insolvenței debitoarei COS Târgoviște SA.

Prin urmare, procedura insolvenței societății COS TÂRGOVIȘTE S.A. a revenit în etapa tabelului preliminar de creanțe, urmând ca după soluționarea tuturor contestațiilor și respectiv întocmirea tabelului definitiv al creanțelor să fie depus planul de reorganizare, care va fi supus votului Adunării Creditorilor și confirmării de către judecătorul sindic, până în acel moment, societatea noastră revenind în perioada de observație în cadrul procedurii generale a insolvenței reglementată de Legea nr. 85/2006.

Următorul termen în dosarul de insolvență 1906/120/2013 aflat pe rolul Tribunalului Dâmbovița este stabilit pentru data de 27.09.2017.

Prin încheierea din data de 04.03.2013 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița în dosarul nr. 2143/120/2013 s-a deschis procedura insolvenței în formă simplificată față de debitoarea Mechel Reparatii Targoviste SRL, societate la care COS TÂRGOVIȘTE S.A. a avut calitatea de asociat unic deținând întregul capital social al acestei societăți de 200 lei. Prin Sentința Civilă nr. 219/13.06.2016 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița în dosarul 2143/120/2013, instanța a dispus închiderea procedurii simplificate a insolvenței debitoarei Mechel Reparatii Targoviste S.R.L. (la care COS TÂRGOVIȘTE S.A. a avut calitatea de asociat unic deținând 20 părți sociale cu valoare nominală de 10 lei, reprezentând întregul capital social al acestei societăți de 200 lei) și radierea acestei societăți din registrul comerțului. În temeiul art. 136 din Legea nr.

85/2006, instanța a descărcat lichidatorul judiciar Cabinet individual de insolvență „Bălan Mădălin”, de orice îndatoriri și responsabilități cu privire la procedură, debitor și averea lui, creditorii, titularii de garanții. În temeiul art. 135 din Legea nr. 85/2006, sentința a fost notificată DGRFP Ploiești – Administrația Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița și ORC de pe lângă Tribunalul Dâmbovița, pentru efectuarea mențiunii. Apelul formulat de creditoarea DGRFP Ploiești – Administrația Județeană a Finanțelor Publice Dâmbovița împotriva Sentinței nr. 219/13.06.2016 a fost respins ca nefondat de către Curtea de Apel Ploiești prin hotărârea 677 din 18.10.2016.

2. SITUAȚIA ECONOMICO – FINANCIARĂ

a) Elemente de bilanț

Posturi din bilanț	30.06.2016		30.06.2017	
	Valori nete (lei)	%	Valori nete (lei)	%
Active imobilizate	159.363.465	50,93	152.226.619	47,65
Imobilizări necorporale	41.932	0,01	34.428	0,01
Imobilizări corporale	159.321.293	50,92	152.192.151	47,64
Imobilizări financiare	240	0,00	40	0,00
Active circulante	153.507.560	49,05	167.149.270	52,33
Stocuri	77.962.854	24,91	75.207.688	23,54
Clienți și conturi asimilate	74.460.051	23,79	91.422.987	28,62
Disponibilități	1.084.655	0,35	518.595	0,16
Conturi de regularizare	65.852	0,02	65.846	0,02
Activ TOTAL	312.936.877	100	319.441.735	100,00
Capitaluri proprii	-320.563.966	-102,44	-341.671.713	-106,96
Capital social	6.885.012	2,20	6.885.012	2,16
Rezerve și rezultatul	-327.448.978	-104,64	-348.556.725	-109,11
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	1.192.589	0,38	612.040	0,19
Datorii	632.127.354	202,00	660.352.082	206,72
Furnizori	118.027.953	37,72	127.774.948	40,00
Împrumuturi	367.334.043	117,38	366.955.881	114,87
Alte datorii	146.765.358	46,90	165.621.253	51,85
Conturi de regularizare	180.900	0,06	149.326	0,05
Pasiv TOTAL	312.936.877	100	319.441.735	100,00

Pe total bilanț, comparativ cu anul 2016, s-a înregistrat o creștere în valoare absolută cu 6.504.858 lei.

Ponderea mare a activelor imobilizate în totalul patrimoniului este o caracteristică a sectorului metalurgic în care activează societatea comercială. În semestrul I 2017 activele imobilizate au scăzut corespunzător nivelului amortizării înregistrate în costuri și ieșirilor de mijloace fixe cu suma de 7.136.846 lei.

Stocurile la 30.06.2017, față de 30.06.2016, au scăzut cu 2.755.166 lei, din care:

- stocurile de materii prime și materiale au crescut cu 2.922.039 lei;
- stocurile de neterminată și semifabricat propriu au înregistrat la 30.06.2016 o scădere cu 438.913 lei;
- în timp ce produsele finite și mărfurile au înregistrat o scădere cu 5.808.553 lei față de aceeași perioadă a anului precedent.

Creanțele comerciale la 30.06.2017 au crescut față de semestrul I 2016 cu 16.962.936 lei.

La 30.06.2017, soldul datoriilor înregistrează o creștere față de semestrul I 2016 cu 28.224.728 lei.

b) Contul de profit și pierderi

Comparativ cu situația la 30.06.2016, principalii indicatori sintetici ai activității în semestrul I 2017 se prezintă astfel:

= lei =

Indicatori	Realizat 30.06.2016	Realizat 30.06.2017
Cifra de afaceri	294.789.655	317.100.607
Variație stoc	9.337.347	- 8.099.921
Producție imobilizată	3.721.357	3.306.026
Alte venituri din exploatare	6.177.096	4.450.288
Total venituri din exploatare	314.025.455	316.757.000
Cheltuieli materii prime și materiale, energie și apă, privind mărfurile	252.097.715	250.951.830
Cheltuieli cu personalul	26.111.409	28.646.700
Amortizare	5.262.501	3.987.670
Cheltuieli privind prestațiile externe	31.314.569	42.427.427
Impozite și taxe	896.794	995.150
Cheltuieli protecția mediului	26.655	24.004
Ajustări privind activele circulante și provizioane	-1.104.806	-623.865
Alte cheltuieli de exploatare	1.157.750	2.038.581
Total cheltuieli de exploatare	315.762.587	328.447.497
REZULTAT DIN EXPLOATARE	-1.737.132	-11.690.497
Total Venituri Financiare	335.499	453.945
Total Cheltuieli Financiare	972.984	894.305
REZULTAT FINANCIAR	-637.485	-440.360
REZULTAT BRUT	-2.374.617	-12.130.857
Impozit pe profit		
REZULTAT NET	-2.374.617	-12.130.857

În semestrul I 2017 s-a înregistrat o pierdere de 12.130.857 lei

Evoluția lunară a activității în perioada 01.01 – 30.06.2017 este prezentată în tabelul următor:

= lei =

LUNA	Venituri	Cheltuieli	Profit/Pierdere(-)
ianuarie	28.509.124	31.523.313	-3.014.189
februarie	42.482.543	46.009.338	-3.526.795
martie	62.754.171	63.511.858	-757.687
aprilie	63.503.222	63.742.031	-238.809
mai	64.156.619	66.064.080	-1.907.461
iunie	55.805.266	58.491.182	-2.685.916
TOTAL	317.210.945	329.341.802	-12.130.857

c) Cash flow		= lei =
	30.06.2016	30.06.2017
Încasări clienți	255.612.048	249.992.390
Încasare clienți grup	67.526.355	86.961.357
Alte încasări	942.376	1.938.414
Total intrări de numerar	324.080.779	338.892.161
Plăți furnizori	(244.781.633)	(270.211.073)
Plăți furnizori grup	(33.467.702)	(35.804.193)
Plăți personal	(14.092.983)	(14.753.724)
Plăți impozite și taxe	(29.765.057)	(17.768.042)
Variație alte valori	1.261	5.018
Alte plăți	(372.134)	(195.240)
Total ieșiri de numerar	(322.478.248)	(338.727.254)
A. Trezoreria netă din activități de exploatare	1.602.531	164.907
Plăți pentru achiziții imobilizări	(4.259.913)	(123.778)
B. Trezoreria netă din activități de investiții	(4.259.913)	(123.778)
Încasări împrumuturi grup și acționari	0	0
Încasări dobânzi	713	6
Plăți dobânzi	(199.850)	(216.477)
Încasare împrumut pe termen scurt	16.026.315	19.717.560
Rambursare împrumut pe termen scurt	(13.162.264)	(19.459.581)
Rambursare împrumut acționar și grup	0	0
C. Trezoreria netă din activități de finanțare	2.664.914	41.508
D. Diferența netă de curs nefavorabilă	(352.259)	(138.242)
Creșterea netă a trezoreriei și echivalentelor de trezorerie (A+B+C+D)	(344.727)	(55.605)
Trezorerie și echivalente de trezorerie la începutul exercițiului	1.429.382	574.200
Trezorerie și echivalente de trezorerie la sfârșitul exercițiului	1.084.655	518.595

Nivelul disponibilităților bănești la 30.06.2017 a fost de 518.595 lei, rezultând o scădere a disponibilului de 566.060 lei, față de 30.06.2016.

Principalii indicatori economico-financiari ai COS TÂRGOVIȘTE S.A. la 30.06.2017, comparativ cu 30.06.2016, se prezintă astfel:

	30.06.2016	30.06.2017
1. Indicatori de lichiditate		
- Lichiditatea curentă	0,24	0,25
- Lichiditatea imediată	0,12	0,14
2. Indicatori de risc		
- Gradul de îndatorare al capitalului propriu	0,00	0,00
3. Indicatori de activitate		
- Viteza de rotație a stocurilor	0,94	1,01
- Număr de zile de stocare	48	45
- Viteza de rotație a debitelor-clienți + clienți facturi de întocmit	40	43
- Viteza de rotație a creditelor - furnizori	66	45
- Viteza de rotație a activelor imobilizate	1,85	2,08
- Viteza de rotație a activelor totale	0,94	0,99
4. Indicatorul privind rezultatul pe acțiune		
- Rezultatul pe acțiune (RON/acțiune)	-0,03	-0,18
5. Indicatori de profitabilitate		
- Rentabilitatea capitalului angajat	0,01	0,03
- Marja brută din vânzări	3,22	-0,11

3. ANALIZA ACTIVITĂȚII COS TÂRGOVIȘTE S.A. ÎN SEMESTRUL I 2017

Societatea își propune continuitate în desfășurarea activității specifice profilului de activitate și obținerea de rezultate economico-financiare care să asigure viabilizarea societății.

3.1. ANALIZA PRODUCȚIEI ȘI LIVRĂRILOR

În semestrul I 2017 s-a realizat o producție de oțel de 145.448 tone, înregistrându-se o scădere cu 9.28 % comparativ cu semestrul I 2016. Evoluția principalilor indicatori de producție se prezintă astfel :

Indicator	U.M.	Realizări sem. I 2016	Realizări sem. I 2017
Total oțel	Tone	160 321	145 448
Produce finite fabricate	Tone	150 406	141 961
Produce finite vândute	Tone	161 300	149 938
Nr. mediu salariați	Persoane	1 275	1 256
Productivitatea muncii	Tone produse vândute/salariat	126,49	119,35

Nivelul scazut al cererii a generat o scadere a volumului vanzarilor cu 7.04%

S-a acționat în continuare pentru consolidarea cotei de piață prin diversificarea ofertei, respectiv extinderea gamei dimensionale la colaci compactați din oțel beton și lărgirea ofertei la oțelurile de calitate. În semestrul I 2017 ponderea cantitativă a oțelurilor de calitate în total vânzări a ajuns la 26.87% înregistrând o creștere cu 1.56 % comparativ cu semestrul I 2016.

Evidențierea ponderii vânzărilor cantitative de oțel pe piața internă și externă în semestrul I 2017, comparativ cu aceeași perioadă a anului precedent este prezentată în tabelul următor:

Piața	Semestrul I 2016 (%)	Semestrul I 2017 (%)
Intern	81,39%	82,56%
Export	18,61%	17,44%

3.2. EVOLUȚIA COSTURILOR DE PRODUCȚIE ȘI A CONSUMURILOR

Oferta mare de produse din oțel existent pe piața internă comparativ cu puterea de absorbție limitată a acestora au generat implicit menținerea unui nivel relativ scăzut al prețurilor de vânzare. Aceste evoluții conjuncturale ale pieței au impus măsuri manageriale care să genereze creșterea competitivității și atractivității produselor fabricate de COS TÂRGOVIȘTE S.A. prin controlul riguros al costurilor.

Având în vedere faptul că ponderea cea mai mare în costuri o reprezintă fierul vechi - cca. 60-70% au fost permanent întreprinse demersuri manageriale care au asigurat optimizarea intrărilor de fier vechi.

S-a acționat în continuare pentru optimizarea regimului de lucru al utilajelor de bază din oțelărie și laminoare prin organizarea activității pe anumite intervale orare, astfel că activitatea oțelăriei electrice s-a desfășurat preponderent în schimburile de noapte cât și în zilele de sâmbătă și duminică, determinând economii semnificative în costul achiziției cu energia electrică.

În secția Laminoare au fost făcute asimilări cu forțe proprii în scopul extinderii gamei dimensionale astfel încât să fie mai bine acoperite cerințele clienților și implicit să crească volumul vanzarilor.

În contextul perfecționării activității de întreținere și deservire a utilajelor pentru asigurarea exploatării activelor în condiții normale de funcționare și eficiență economică au fost efectuate ample lucrări de reparații capitale în secțiile de laminare.

Întărirea controlului costurilor și consumurilor specifice pe toate fazele de proces au determinat reducerea consumurilor specifice astfel la feroaliaje s-a obținut în semestrul I 2017 o economie de cca 5 lei/tona de oțel

3.3. ANALIZA ACTIVITĂȚII DE INVESTIȚII ȘI PROTECȚIA MEDIULUI

COS TÂRGOVIȘTE S.A. respectă toate obligațiile de mediu prevăzute în Autorizația Integrată de Mediu nr. 5/18.02.2013 emisă de Agenția pentru Protecția Mediului Dâmbovița, cu termen de valabilitate 18.02.2023.

În intervalul 01.01 - 30.06.2017 s-a realizat înlocuirea tronsonului racit de la cota 0 al instalației de desprafuire, aferent cuptorului electric EBT, a cărui valoare a fost de 190.050 lei fără TVA.

De asemenea s-a înlocuit racitorul nr.1 aferent instalației de desprafuire, valoarea acestei investiții fiind de 277.574 lei fără TVA.

În cursul lunii martie, s-a revizuit Autorizația de Gospodărire a Apelor, revizuire datorată intrării în faliment a TERMOELECTRICA SA și încheierea unei convenții cu MUSAT & ASOCIAȚII în calitate de lichidator judiciar.

Tot în primul semestru al anului 2017, s-a efectuat verificarea Raportului de Monitorizare a Emisiilor de Gaze cu Efect de Seră pe anul 2016, raport declarat satisfăcător de către un verificator acreditat și aprobat de către Agenția Națională pentru Protecția Mediului.

S-au realizat la termen toate obligațiile și raportările de mediu, aferente primului semestru al anului 2017.

3.4. INFORMAȚII PRIVIND SALARIAȚII

La data de 01.01.2017, societatea avea un număr de **1290** angajați cu contracte individuale de muncă, fluctuația de personal fiind prezentată în tabelul de mai jos :

Data de referință	01.01.2017	30.06.2017
Număr efectiv salariați	1290	1247
Număr salariați cu CIM suspendat	11	11
Număr efectiv salariați fără CIM suspendat	1279	1236
Număr mediu salariați	1281	1256

În perioada 01.01.2017 - 30.06.2017 s-au emis 72 decizii de încetare a contractelor individuale de muncă din care:

Motivul încetării CIM	Număr decizii încetare CIM
- demisie	16
- pensionare	34
- perioada determinată	10
- disciplinar	8
- acord parti	2
- deces	2
TOTAL	72

În perioada 01.01.2017 - 30.06.2017 au fost făcute 29 angajări pe perioadă determinată.

În luna martie 2017, în societate a fost încheiat Contractul Colectiv de Muncă la nivel de unitate, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Dambovită cu nr.22/04.04.2017, valabil pentru perioada 01.03.2017 – 28.02.2019.

Gradul de sindicalizare la nivelul societății la data de 30.06.2017 este de 68.70 %.

Salariații sunt reprezentați de sindicate în relația cu conducerea societății. Salariații societății sunt organizați în două sindicate: SINDICATUL LIBER INDEPENDENT COS TARGOVISTE (nereprezentativ) și SINDICATUL METALURGISTUL TARGOVISTE (nereprezentativ).

În continuare se monitorizează atent eficiența forței de muncă, în vederea unei raționale dimensionări a numărului de personal în raport cu volumul de producție prognozat.

4. SCHIMBĂRI CARE AFECTEAZĂ CAPITALUL ȘI ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII

La data de 01.01.2017, capitalul social al societății a fost de 6.885.012,30 lei, integral subscris și vărsat, fiind format din 68.850.123 acțiuni, valoarea nominală a unei acțiuni fiind de 0,10 lei/acțiune.

În semestrul I 2017 nu au avut loc modificări ale capitalului social.

Acțiunile societății sunt de tip nominativ și sunt cotate la Bursa de Valori București la Categoria Standard începând din anul 1998. Nu există acțiuni cu drepturi preferențiale. Societatea nu a emis obligațiuni. Urmare a declanșării procedurii generale a insolvenței față de societate conform Încheierii de ședință din data de 22.02.2013 pronunțată de Tribunalul Dâmbovița, Secția a II-a civilă de contencios administrativ și fiscal, în dosarul nr. 1906/120/2013, acțiunile societății au fost suspendate de la tranzacționare. Prin Decizia Consiliului de Administrație nr. 7 din 18.03.2013 au fost suspendate drepturile de vot pentru un număr de 36.905.980 acțiuni deținute de MAZUR INVESTMENTS LIMITED Cipru, reprezentând 53,6034% din capitalul social al societății.

Structura sintetică a acționariatului COS TÂRGOVIȘTE S.A. la 30.06.2017 este:

Nr. crt.	Denumire acționar	Nr. acțiuni	Valoarea nominală a deținerii în capitalul social (lei)	Procent deținere în capitalul social (%)
1.	MAZUR INVESTMENTS LIMITED Cipru	59.626.520	5.962.652,00	86,6034
2.	AAAS (cu denumirea anterioară AVAS)	2.785.356	278.535,60	4,0455
3.	Alți acționari persoane juridice	6.152.360	615.236,00	8,8359
4.	Alți acționari persoane fizice	285.887	28.588,70	0,4152
TOTAL		68.850.123	6.885.012,30	100,00

În perioada 01.01-30.06.2017 COS TÂRGOVIȘTE S.A. nu a dobândit sau înstrăinat participații la alte societăți comerciale.

Astfel, la 30.06.2017 COS TÂRGOVIȘTE S.A. deținea următoarele participații la alte societăți:

- o acțiune cu valoarea nominală de 10 lei, reprezentând 0,000556% din totalul de 180.000 acțiuni ale Ductil Steel S.A. - în reorganizare judiciară (Sediu social: Buzau, Aleea Industriilor, nr. 1, J10/216/10.06.1999, CUI 11845183, Capital social: 1.800.000,00 lei), celelalte 179.999 acțiuni fiind deținute de Invest Nikarom SRL;
- o parte socială cu valoare nominală de 10 lei, reprezentând 0,1 % din capitalul social al S.C. UPS S.R.L. (Sediu social: Buzau, Aleea Industriilor, nr. 1, J10/679/20.11.1998, CUI 11542104, Capital social: 10.000,00 lei), celelalte 999 părți sociale fiind deținute de Ductil Steel S.A.;
- o parte socială cu valoare nominală de 10 lei, reprezentând 0,1 % din capitalul social al S.C. AMC Service S.R.L. - în insolvență (Sediu social: Buzau, Aleea Industriilor, nr. 1, J10/148/20.04.1999, CUI 11692322, Capital social: 10.000,00 lei), celelalte 999 părți sociale fiind deținute de Ductil Steel S.A.;
- o parte socială cu valoare nominală de 10 lei, reprezentând 5,0 % din capitalul social al East Europe Metal Concept S.R.L. cu denumirea anterioară Mechel East Europe Metallurgical Division S.R.L. (Sediu social: Targoviste, Sos. Gaesti, nr. 9-11, J15/1388/21.10.2008, CUI 24633123, Capital social: 200,00 lei), celelalte 19 părți sociale fiind deținute de Invest Nikarom SRL.

În prezent, în conformitate cu prevederile Legii nr. 85/2006 privind procedura insolvenței, conducerea societății este asigurată de Administratorul special sub supravegherea Administratorului judiciar.

Administrator special al societății COS TÂRGOVIȘTE S.A. este domnul Shvedakov Oleg, desemnat de Adunarea Generală a Acționarilor din 08.04.2013.

Prin încheierea din data de 09.01.2015, în dosarul de insolvență nr. 1906/120/2013 aflat pe rolul Tribunalului Dâmbovița, instanța a confirmat noul administrator judiciar SMDA INSOLVENCY SPRL, cu sediul în București, str. Turturelelor nr. 11A, et.4, sector 3, înregistrată în Registrul Formelor de Organizare a UNPIR sub nr. RFO 0727, nr. matricol UNPIR 2A0727/2014, CUI 32718093, și a descărcat administratorul judiciar anterior RVA Insolvency Specialists SPRL (care a deținut această calitate de la data deschiderii

procedurii insolvenței - 22.02.2013), de orice îndatoriri și responsabilități cu privire la procedură, debitor și averea lui, creditori, titularii de garanții, acționari sau asociați. În luna noiembrie 2016, administratorul judiciar si-a schimbat denumirea, noua denumire fiind MAESTRO SPRL – FILIALA BUCURESTI.

5. TRANZACȚII SEMNIFICATIVE

După declanșarea procedurii generale a insolvenței față de societate pronunțate în data de 22.02.2013, acțiunile COS TÂRGOVIȘTE S.A. sunt suspendate de la tranzacționare.

Societatea își desfășoară activitatea în condițiile prevăzute de Legea nr. 85/2006 privind procedura insolvenței. După deschiderea procedurii generale a insolvenței, au fost derulate operațiuni și plăți care se încadrează în condițiile obișnuite de exercitare a activității curente, societatea nefiind angajată în nici un fel de alte tranzacții semnificative. Toate tranzacțiile încheiate de societate sunt aprobate de administratorul special și avizate de administratorul judiciar.

6. ANEXE

Formularele de raportare financiară pentru semestrul I 2017 : Situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, contul de profit și pierdere, date informative, situația poziției financiare, situația rezultatului global, situația fluxurilor de numerar, situația modificărilor în capitalurile proprii și notele explicative la 30.06.2017.

Situațiile financiare la 30.06.2017 nu au fost auditate.

**Administrator Special,
SHVEDAKOV OLEG**



**Director General,
Gofman Vladimir**

**Director Adjunct Economic și Financiar,
Bogza Aurelia**